

بولتن شماره: ۴۱

تاریخ: ۹۹/۱۰/۱۶



گزارش مابنه آمار صنعت آب و برق



معاونت تحقیقات و منابع انسانی

دفتر فناوری اطلاعات و آمار

آذرماه ۱۳۹۹



گزارش ماهانه آمار صنعت آب و برق

معاونت تحقیقات و منابع انسانی

دفتر فناوری اطلاعات و آمار

آذرماه ۱۳۹۹

همکاران: 

- سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق (ساتبا)، معاونت برنامه‌ریزی و توسعه
- شرکت مدیریت منابع آب ایران، دفتر برنامه‌ریزی تلفیقی و آمار
- شرکت توانیر، دفتر فناوری اطلاعات، ارتباطات و آمار
- شرکت تولید نیروی برق حرارتی، دفتر فناوری اطلاعات و آمار
- شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور، دفتر برنامه‌ریزی و بودجه

تهیه و تنظیم:

گروه مهندسی اطلاعات و GIS وزارت نیرو

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۱	- مقدمه
۲	- گزارش خلاصه مدیریتی
۳	۱- بخش آب
۱۱	۲- بخش آب و فاضلاب
۱۶	۳- بخش برق
۲۲	۴- بخش انرژی‌های تجدیدپذیر
۲۴	۵- معرفی کتاب



مقدمه

گزارش عملکرد آذر ماه سال ۱۳۹۹ جهت استحضار و بهره‌برداری مدیران ارشد وزارت نیرو تقدیم می‌شود.

نکات قابل توجه در این گزارش:

- ۱) در گزارش حاضر، خلاصه مدیریتی (شماره ۲۵) در چهار بخش تهیه شده است؛
- ۳) عناوین "تا پایان" در بالای جداول، بیانگر اطلاعات تجمعی است؛
- ۴) گزارش‌های آماری ماهانه صنعت آب و برق در شبکه آمار و اطلاعات وزارت نیرو ISN.MOE.GOV.IR قابل دسترس است.

دفتر فناوری اطلاعات و آمار / دی ۹۹

- خلاصه وضعیت صنعت آب و برق در آذرماه ۱۳۹۹ در چهار بخش: آب، آب و فاضلاب، برق و انرژی

بخش آب

- ارتفاع بارندگی در کل کشور نسبت به زمان مشابه سال آبی گذشته، ۱۲ درصد کاهش داشته است.
- ارتفاع بارندگی در کل کشور نسبت به میانگین بلندمدت ۲۲ درصد افزایش داشته است.
- حجم آب موجود مخازن سدهای کل کشور تا پایان آذر ۹۹، نسبت به ماه گذشته، ۸/۷ درصد افزایش داشته است.
- حجم آب ورودی به سدهای مخزنی کل کشور تا پایان آذر ۹۹ نسبت به ماه گذشته، ۱۸۴ درصد افزایش داشته است.
- حجم آب خروجی مخازن سدهای کل کشور تا پایان آذر ۹۹ نسبت به ماه گذشته، ۱۱/۸ درصد کاهش داشته است.
- تولید انرژی نیروگاه‌های برق-آبی در آذر ۹۹ نسبت به ماه گذشته، ۴۰ درصد افزایش داشته است.
- تعداد نصب کنتور هوشمند آب و برق بر روی چاه‌های آب نسبت به ماه گذشته، ۳/۵ درصد کاهش داشته است.

بخش آب و فاضلاب

- انشعاب آب (مشترکین آب) در بخش شهری تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸، ۱/۶ درصد افزایش داشته است.
- افزایش طول شبکه توزیع آب و خطوط انتقال آب در بخش شهری تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸ به ترتیب ۰/۹ و ۲/۶ درصد می‌باشد.
- انشعاب آب (مشترکین آب) در بخش روستایی تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸، ۱/۶ درصد افزایش داشته است.
- طول شبکه جمع‌آوری فاضلاب و خطوط انتقال فاضلاب تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸، به ترتیب ۱/۵ و ۲/۸ درصد افزایش داشته است.
- تغییرات میزان آب تولیدی به ترتیب زیرزمینی و سطحی در بخش روستایی تا پایان ۹۹ نسبت به مدت مشابه سال قبل ۳/۸ و ۲۵/۵ درصد کاهش داشته است.

بخش برق

- انرژی دریافتی تا پایان آذر ۹۹، نسبت به دوره مشابه ۹۸، حدود ۱۰۱ درصد افزایش داشته است.
- انرژی ارسالی تا پایان آذر ۹۹، نسبت به دوره مشابه ۹۸، حدود ۱۱ درصد افزایش داشته است.
- کل مصرف برق تا پایان آبان ۹۹ در مقایسه با ماه مشابه سال قبل، ۴ درصد افزایش داشته است.
- تولید ناویژه انرژی برق کشور تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان ماه قبل، ۹/۸ درصد افزایش داشته است.
- بهره‌برداری از واحدهای جدید نیروگاهی تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان آبان ۹۹، ۵/۱ درصد افزایش داشته است.
- ظرفیت کل پست‌های برق (انتقال، فوق توزیع و بلافصل) تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸، ۲/۴ درصد افزایش داشته است.

بخش انرژی

- ظرفیت کل نیروگاه‌های تجدیدپذیر و پاک تا پایان آذر ۹۹ نسبت به ماه گذشته، ۰/۴ درصد افزایش داشته است که این افزایش مربوط به ظرفیت نیروگاه فتوولتائیک بوده است.

بخش اول

صنعت آب کشور



۱-۱- میزان بارندگی

جدول ۱-۱- میزان بارندگی (وضعیت ریزش‌های جوی)*

از اول مهر ۹۹ تا پایان آذر ۹۹ (سال آبی ۱۴۰۰-۱۳۹۹)

درصد اختلاف نسبت به		ارتفاع بارندگی (میلیمتر)			حوضه آبریز اصلی
میانگین بلندمدت	سال آبی گذشته	میانگین بلند مدت	سال آبی گذشته	سال آبی جاری	
-۱	۰	۱۳۵/۸	۱۳۴/۷	۱۳۴/۷	دریای خزر
۳۲	-۱۹	۹۷/۶	۱۵۸/۳	۱۲۸/۴	خلیج فارس و دریای عمان
۲۹	۱۰۷	۹۴/۳	۵۸/۹	۱۲۱/۷	دریاچه ارومیه
۳۰	-۱۵	۳۴/۶	۵۲/۹	۴۵	فلات مرکزی
-۶	-۵۰	۱۵/۳	۲۸/۶	۱۴/۴	مرزی شرق
۰	-۷	۳۹/۸	۴۲/۷	۳۹/۹	سرخس
۲۲	-۱۲	۶۲/۸	۸۷/۶	۷۶/۸	کل کشور

* حجم ریزش‌های جوی از اول مهر ۹۹ تا پایان این ماه در سال آبی جاری برابر ۱۲۶/۶ میلیارد متر مکعب است.

❖ نکات قابل توجه:

- ۱- ارتفاع بارندگی در کل کشور نسبت به زمان مشابه سال آبی گذشته، ۱۲ درصد کاهش داشته است.
- ۲- ارتفاع بارندگی در کل کشور نسبت به میانگین بلندمدت ۲۲ درصد افزایش داشته است.
- ۳- ارتفاع بارندگی در کل کشور (۵۳/۱ میلیمتر) نسبت به ماه گذشته (۱۸/۶ میلیمتر)، افزایش قابل توجهی داشته است.
- ۴- حجم ریزش‌های جوی در ماه جاری (۸۷/۶ میلیارد متر مکعب) نسبت به ماه گذشته (۳۰/۷ میلیارد متر مکعب) افزایش قابل توجهی داشته است.

۲-۱- بهره‌برداری از سدها

جدول ۱-۲-۱- بهره‌برداری از سدهای مخزنی کشور از ابتدای سال آبی تا پایان آذر ۹۹
(حجم بر حسب میلیون مترمکعب)

حوضه آبریز	حجم آب موجود مخازن			حجم آب ورودی						حجم آب خروجی					
	در پایان ماه			در ماه جاری			از ابتدای سال آبی تاکنون			در ماه جاری			از ابتدای سال آبی تاکنون		
	سال جاری	سال گذشته	درصد تغییرات*	سال جاری	سال گذشته	درصد تغییرات*	سال جاری	سال گذشته	درصد تغییرات*	سال جاری	سال گذشته	درصد تغییرات*	سال جاری	سال گذشته	درصد تغییرات*
دریای خزر	۲۸۹۸	۳۱۱۹	-۷	۶۹۵	۶۸۷	۱	۱۵۷۵	۱۶۸۲	-۶	۳۰۶	۳۶۲	-۱۶	۱۰۳۳	۱۱۹۳	-۱۳
خلیج فارس	۱۸۹۸۹	۱۸۵۰۷	۳	۳۰۹۳	۲۱۴۴	۴۴	۴۹۳۵	۴۷۰۰	۵	۱۳۵۴	۱۳۴۴	۱	۵۷۵۰	۶۹۱۶	-۱۷
دریاچه ارومیه	۵۸۷	۷۲۵	-۱۹	۹۳/۹	۵۶	۶۸	۱۴۴	۱۱۳	۲۷	۳۵	۳۷	-۴	۱۵۴	۲۰۴	-۲۴
مرکزی	۲۲۹۱	۲۲۸۳	۰	۲۵۶	۱۷۳	۴۸	۵۰۳	۴۷۲	۷	۲۰۸	۲۸۱	-۲۶	۶۶۶	۸۳۶	-۲۰
هامون	۸۶۸	۹۰۳	-۴	۰/۳	۱	-۴۱	۱	۱۰	-۹۳	۹۲/۴	۱۶۶/۴	-۴۴	۲۴۷	۲۲۱	۱۲
سرخس	۷۳۸	۶۵۹	۱۲	۹/۳	۹/۹	-۷	۲۳	۳۶	-۳۶	۳۷/۴	۳۵/۳	۶	۱۲۷	۱۲۴	۳
کل کشور	۲۶۳۷۱	۲۶۱۹۶	۱	۴۱۴۸	۳۰۷۰	۳۵	۷۱۸۱	۷۰۱۳	۲	۲۰۳۳	۲۲۲۶	-۹	۷۹۷۸	۹۴۹۴	-۱۶

* این اطلاعات بیانگر درصد تغییرات حجم آب موجود مخازن، حجم آب ورودی و خروجی سال جاری نسبت به سال گذشته کل کشور است.

♦ نکات قابل توجه:

- ۱- حجم آب موجود مخازن سدهای کل کشور تا پایان آذر ۹۹ (۲۶۳۷۱ میلیون مترمکعب) نسبت به ماه گذشته (۲۴۲۶۱ میلیون مترمکعب)، ۸/۷ درصد افزایش داشته است.
- ۲- حجم آب ورودی به سدهای مخزنی کل کشور تا پایان آذر ۹۹ (۴۱۴۸ میلیون متر مکعب) نسبت به ماه گذشته (۱۴۶۰ میلیون متر مکعب) ۱۸۴ درصد افزایش داشته است.
- ۳- حجم آب خروجی مخازن سدهای کل کشور تا پایان آذر ۹۹ (۲۰۳۳ میلیون متر مکعب) نسبت به ماه گذشته (۲۳۰۴ میلیون متر مکعب) ۱۱/۸ درصد کاهش داشته است.

جدول ۲-۲-۱- سدهای ملی* کشور به تفکیک حوضه‌های اصلی تا پایان آذر ۹۹

افتتاح شده		در دست اجرا		در دست مطالعه		حوضه آبریز اصلی
حجم مخزن mcm	تعداد	حجم مخزن mcm	تعداد	حجم مخزن mcm	تعداد	
۸۶۷۹	۵۳	۳۱۶۰	۳۲	۶۴۳۵	۳۴	دریای خزر
۱۷۰۹	۱۳	۴۴۷	۲	۰	۰	ارومیه
۳۳۹۴۷	۷۱	۱۴۰۶۱	۵۱	۲۳۱۳۰	۵۲	خلیج فارس و دریای عمان
۵۳۲۹	۳۵	۴۴۷	۹	۳۳۰	۵	فلات مرکزی
۱۴۲۶	۱۱	۱۹۵	۱	۲۱	۲	سرخس
۱۶۰۷	۷	۱۵۲	۱	۰	۰	مرزی شرق (هامون)
۵۲۶۹۷	۱۹۰	۱۸۴۶۲	۹۶	۲۹۹۱۶	۹۳	جمع

* سدهایی که از محل اعتبارات ملی ساخته می‌شوند.

❖ نکته قابل توجه:

- اطلاعات سدها نسبت به ماه گذشته تغییری نداشته است.

۳-۱- انرژی نیروگاه‌های برق - آبی کشور

جدول ۳-۱-۱ مقایسه انرژی تولیدی تجمعی نیروگاه‌های برق - آبی
در سال جاری با سال گذشته (تا پایان آذر ۹۹)

سال جاری (GWH)	سال گذشته (GWH)	مقایسه (%)
۱۷۹۶۴	۲۶۱۱۲	-۳۱

❖ نکته قابل توجه:

- تولید انرژی نیروگاه‌های برق- آبی در ماه جاری (۱۰۶۳ گیگاوات ساعت) نسبت به ماه گذشته (۷۶۱ گیگاوات ساعت)، ۴۰ درصد افزایش داشته است.

جدول ۳-۲-۱ نیروگاه‌های برق- آبی کشور از ابتدای سال تا پایان آذر ۹۹
به تفکیک حوضه‌های اصلی آبریز کشور

حوضه آبریز اصلی	در حال بهره‌برداری			در حال اجرا			در حال مطالعه		
	تعداد	ظرفیت (MW)	متوسط تولید انرژی سالیانه (GWH)	تعداد	ظرفیت (MW)	متوسط تولید انرژی سالیانه (GWH)	تعداد	ظرفیت (MW)	متوسط تولید انرژی سالیانه (GWH)
دریای خزر	۱۲	۱۲۰۷	۱۹۷۳	۴	۲۵۳	۱۲۰۷	۷۹	۳۸۴۱	۹۰۱۱
خلیج فارس و دریای عمان	۲۵	۱۰۴۴۴	۲۴۵۸۲	۱۱	۳۳۱۱	۶۲۰۷	۱۱۱	۱۰۲۵۶	۲۳۷۷۱
دریاچه ارومیه	۱	۶	۱۷	۲	۱۱	۴۶	۱۸	۱۴۳	۲۹۵
فلات مرکزی	۱۸	۵۳۰	۱۲۰۸	۰	۰	۰	۸	۴۲۲	۹۹۸
مرزی شرق	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سرخس	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۲۴	۵۴
جمع	۵۶	۱۲۱۸۷	۲۷۷۸۰	۱۷	۳۵۷۵	۷۴۶۰	۲۱۷	۱۴۶۸۶	۳۴۱۲۹

❖ نکته قابل توجه:

- اطلاعات نیروگاه‌های برق آبی در ماه جاری نسبت به ماه گذشته تغییری نداشته است.

۴-۱- آب‌های زیرزمینی

جدول ۴-۱-۱ منابع آب زیرزمینی (چاه‌ها) در آذر ۹۹

ردیف	فعالیت	حجم آب صرفه‌جویی	واحد	تعداد	تعداد تجمعی*	واحد
۱	جلوگیری از اضافه برداشت چاه‌های مجاز	۵/۶۵	میلیون مترمکعب	۱۷۲	۴۱۴	حلقه
۲	پُر و مسلوب‌المنفعه نمودن چاه‌های غیرمجاز	۱۵/۱۲	میلیون مترمکعب	۱۶۰۸	۶۸۵۱	حلقه
۳	صدور مجوز چاه برای آب موردنیاز مصارف	کشاورزی در دشت‌های آزاد (مازندران)		۰	۱	حلقه
۴		آشامیدنی شهری		۹	۴۶	حلقه
۵		آشامیدنی روستایی		۵	۴۳	حلقه
۶		صنعت و خدمات		۴۸	۳۶۱	حلقه
۷	صدور و تجدید پروانه صلاحیت شرکت‌های حفاری			۱۶	۶۰	پرونده
۸	نصب کنتور هوشمند آب و برق بر روی چاه‌های آب (آشامیدنی، صنعت و کشاورزی)			۶۳۲	۵۵۱۰	دستگاه
۹	تمدید و تصویب ممنوعیت محدوده مطالعاتی مواجه با افت سطح آب زیرزمینی			۴	۳۱	محدوده

* تغییر و افزایش آمار تجمعی در هر ماه نسبت به ماه قبل به علت تکمیل و اصلاح آمار برخی از استان‌ها طی همان دوره است.
- آمار بدست آمده براساس خود اظهاری شرکت‌های آب منطقه‌ای بوده و بدون ارائه مستندات و راستی‌آزمایی است.

❖ نکات قابل توجه:

- ۱- حجم آب صرفه‌جویی شده از چاه‌ها (جلوگیری از اضافه برداشت چاه‌های مجاز و پرومسلوب‌المنفعه نمودن چاه‌های غیرمجاز: جمعا ۲۰/۸ میلیون مترمکعب) نسبت به ماه گذشته (۲۷/۳ میلیون مترمکعب)، ۲۴ درصد کاهش داشته است.
- ۲- تعداد نصب کنتور هوشمند آب و برق بر روی چاه‌های آب نسبت به ماه گذشته (۶۵۵)، ۳/۵ درصد کاهش داشته است.
- ۳- تعداد صدور مجوز چاه جهت تامین آب (آشامیدنی، شهری و روستایی، صنعت و خدمات: جمعا ۶۲) نسبت به ماه گذشته (۷۲)، ۱۴ درصد کاهش داشته است.

جدول ۲-۴-۱- منابع آب زیرزمینی کل کشور در آذر ۹۹

چشمه	قنات	چاه های مجاز				مجموع منابع آب زیرزمینی (حلقه / رشته)**
		سایر	آشامیدنی	صنعت	کشاورزی	
۱۷۳۴۵۲	۴۱۰۱۱	-	۲۶۵۱۱	۵۲۰۳۸	۴۱۵۸۶۸	۷۰۸۸۸۰

* آمار چشمه ها و قنات ها براساس آخرین آمار خلاصه وضعیت منابع آب دفتر مطالعات پایه منابع آب در سال آبی ۹۵-۹۶ و آمار چاه ها تا ماه جاری می باشد.

** آمار چاه های مجاز با توجه به تدقیق آمار مطالعات و بانک حفاظت مطابق نامه شماره ۹۸/۱۰۰/۲۴۴۸۳ مورخ ۹۸/۱۲/۲۶ شرکت مدیریت منابع آب ایران بروزرسانی شده است.

❖ نکات قابل توجه:

۱- تعداد چاه های صنعت و آشامیدنی (۷۸۵۴۹) نسبت به ماه گذشته (۷۸۴۸۷)، افزایش نامحسوسی داشته است.

۲- تعداد منابع آب زیرزمینی در کل کشور نسبت به ماه گذشته، تغییر چندانی نداشته است.

۵-۱- وضعیت توسعه شبکه های آبیاری و زهکشی

جدول ۵-۱- شبکه های آبیاری و زهکشی به تفکیک حوضه اصلی تا پایان آذر ۹۹

ردیف	حوضه اصلی	تعداد طرح	مساحت (هکتار)		
			مطالعاتی	اجرایی	احداث شده
۱	دریای خزر	۶۵	۱۷۵۳۷۴	۵۶۶۲۵	۶۹۱۶۷۸
۲	ارومیه	۱۵	۹۹۸۵	۱۹۶۶	۱۷۱۰۵۲
۳	خلیج فارس و دریای عمان	۱۰۹	۱۸۷۷۰۸	۵۰۹۶۶	۸۵۵۱۸۹
۴	مرکزی	۳۴	۵۳۰۰	۶۰۰۰	۵۳۸۵۹۷
۵	سرخس	۸	۰	۰	۲۳۵۲۹
۶	هامون	۶	۰	۰	۱۰۳۵۳۶
	جمع	۲۳۷	۳۷۸۳۶۷	۱۱۵۵۵۷	۲۳۸۳۵۸۱
					۲۸۷۷۵۰۵

❖ نکته قابل توجه:

- اطلاعات شبکه های آبیاری و زهکشی نسبت به ماه گذشته تغییری نداشته است.

۶-۱- شاخص‌های بخش آب

جدول ۶-۱- شاخص‌های آب در آذر ۹۹

ردیف	نام	واحد	میزان
۱	تغییرات بارش از اول سال آبی جاری	درصد	۱۲-
۲			۲۲
۳	تغییرات حجم آب	درصد	۱
۴			۲
۵			۱۶-
۶	انرژی تولیدی	گیگاوات ساعت	۱۰۶۳
۷		درصد	۳۱-
۸			۱۲۸
۹	سدهای ملی	تعداد	۱۹۰
۱۰			۹۶
۱۱			۹۳
۱۲	شبکه‌های آبیاری و زهکشی	هکتار	۲۳۸۳۵۸۱
۱۳			۱۱۵۵۵۷
۱۴			۳۷۸۳۶۷
۱۵	بدهی‌ها	میلیارد ریال	۶۶۸۸۷
۱۶	نسبت تخصیص اعتبارات فصل آب	درصد	۳۵

❖ نکته قابل توجه:

- انرژی تولیدی تجمعی نیروگاه‌های برق - آبی نسبت به برنامه در آذر ۹۹ نسبت به ماه گذشته (۱۲۱ درصد)، ۷ درصد رشد داشته است.

بخش دوم

صنعت آب و فاضلاب کشور



۲-۱- وضعیت تاسیسات آب و فاضلاب شهری و روستایی

۲-۱-۱- وضعیت تاسیسات آب شهری و روستایی

جدول ۱-۱-۲- وضعیت تاسیسات آب در بخش شهری - پایان آذر ۹۹

بخش آب			
ردیف	عناوین	واحد	شهری
۱	مشترکین آب	هزار فقره	۱۷۳۴۳
۲	طول شبکه توزیع آب	کیلومتر	۱۶۴۳۵۲
۳	طول خطوط انتقال آب	کیلومتر	۳۰۴۹۵
۴	مخازن آب	تعداد	۴۹۱۸
		هزار مترمکعب	۱۶۸۱۴
۵	تصفیه خانه های آب در مدار	تعداد	۱۵۸
		ظرفیت اسمی (هزار مترمکعب در روز)	۱۴۲۷۲
۶	آب تولیدی تا پایان آذر ۹۹	زیرزمینی	۲۶۲۴
		سطحی	۲۶۳۵

❖ نکات قابل توجه:

- ۱- انشعاب آب (مشترکین آب) در بخش شهری تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸ (۱۷۰۷۴ هزار فقره) ۱/۶ درصد افزایش داشته است.
- ۲- افزایش طول شبکه توزیع آب و خطوط انتقال آب در بخش شهری تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸ (۱۶۲۹۱۹ و ۲۹۷۲۵ کیلومتر) به ترتیب ۰/۹ و ۲/۶ درصد می باشد.
- ۳- میزان آب تولیدی به ترتیب زیرزمینی و سطحی در بخش شهری تا پایان آذر ۹۹ نسبت به مدت مشابه سال قبل (۲۵۲۳ و ۲۴۹۴ میلیون متر مکعب)، به ترتیب ۵/۴ و ۵ درصد افزایش داشته است.
- ۴- ظرفیت اسمی تصفیه خانه های آب در بخش شهری پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸ (۱۱۲۴۵ هزار مترمکعب در روز) ۲۶ درصد افزایش داشته است.
- ۵- حجم مخازن آب در بخش شهری در پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸ (۱۶۶۲۸ هزارمترمکعب)، یک درصد افزایش داشته است.

جدول ۲-۱-۱-۲- وضعیت تاسیسات آب در بخش روستایی -پایان آذر ۹۹

بخش آب			
ردیف	عناوین	واحد	روستایی
۱	درصد جمعیت تحت پوشش آب	درصد	۸۲/۶۸
۲	مشترکین آب	هزار فقره	۵۹۶۹
۳	طول شبکه توزیع آب	کیلومتر	۱۹۴۸۳۵
۴	طول خطوط انتقال آب	کیلومتر	۱۱۰۲۷۵
۵	مخازن آب	تعداد	۲۹۶۵۷
		هزار مترمکعب	۴۳۸۴
۶	آب تولیدی تا پایان آذر ۹۹	زیرزمینی	۱۰۲۷
		سطحی	۱۳۷

❖ نکات قابل توجه:

- ۱- انشعاب آب (مشترکین آب) در بخش روستایی تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸ (۵۸۷۴ هزار فقره) ۱/۶ درصد افزایش داشته است.
- ۲- طول شبکه توزیع آب و خطوط انتقال آب در بخش روستایی تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸ (۱۹۴۲۲۹ و ۱۰۹۷۰۸ کیلومتر) به ترتیب ۰/۳۱ و ۰/۵۱ درصد افزایش داشته است.
- ۳- تغییرات میزان آب تولیدی به ترتیب زیرزمینی و سطحی در بخش روستایی تا پایان ۹۹ نسبت به مدت مشابه سال قبل (۱۸۴۱۰۶۸ و ۱۸۴/۵ میلیون متر مکعب) ۳/۸ و ۲۵/۵ درصد کاهش داشته است.
- ۴- حجم مخازن آب در بخش روستایی در پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸ (۴۳۷۱ هزار متر مکعب) ۰/۳ درصد افزایش داشته است.

جدول ۲-۱-۲- وضعیت تاسیسات فاضلاب - پایان آذر ۹۹

فاضلاب			
ردیف	عناوین	واحد	شهری
۱	مشترکین فاضلاب	هزار فقره	۸۰۹۵
۲	شبکه جمع‌آوری فاضلاب	کیلومتر	۶۵۴۶۵
۳	خطوط انتقال فاضلاب	کیلومتر	۳۵۰۳
۴	تصفیه‌خانه‌های فاضلاب در مدار	تعداد	۲۴۴
		ظرفیت اسمی (هزار متر مکعب درروز)	۵۵۴۸

❖ نکات قابل توجه:

- ۱- مشترکین فاضلاب تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸ (۷۹۳۷ هزار فقره)، ۲/۱ درصد افزایش داشته است.
- ۲- طول شبکه جمع‌آوری فاضلاب و خطوط انتقال فاضلاب تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸ (۶۴۵۰۶ و ۳۴۰۷ کیلومتر)، به ترتیب ۱/۵ و ۲/۸ درصد افزایش داشته است.
- ۳- ظرفیت اسمی تصفیه‌خانه‌های فاضلاب تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸ (۵۰۲۷ هزار متر مکعب در روز) ۱۰/۴ درصد افزایش داشته است.

۲-۲ - شاخص‌های بخش آب و فاضلاب - شهری

جدول ۲-۲ - شاخص‌های آب و فاضلاب (شهری) - پایان آذر ۹۹

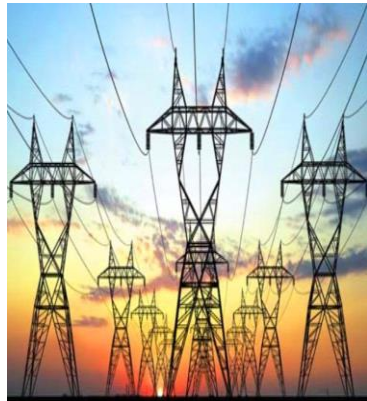
ردیف	نام شاخص	واحد	میزان
۱	درصد جمعیت تحت پوشش آب	درصد	۹۹/۸۲
۲	درصد جمعیت تحت پوشش فاضلاب	درصد	۵۲/۴
۳	متوسط مصرف هر مشترک خانگی	لیتر در شبانه روز	۶۶۷
۴	متوسط نرخ فروش یک مترمکعب آب	ریال	۶۲۴۳
۵	آب بدون درآمد	درصد	۲۴/۳۶
۶	نسبت حجم آب زیرزمینی به کل تولید	درصد	۵۰
۷	نسبت مصرف خانگی به کل مصرف	درصد	۸۲/۵

❖ نکات قابل توجه:

- ۱- نسبت حجم آب زیرزمینی به کل تولید در بخش شهری تا پایان آذر ۹۹، ۵۰ درصد است.
- ۲- در بخش شهری ۸۲/۵ درصد از کل مصرف، کاربری خانگی است.
- ۳- آب بدون درآمد و جمعیت تحت پوشش آب و فاضلاب به صورت سالانه محاسبه می‌شود.

بخش سوم

بخش برق



۳-۱- وضعیت مصرف برق کشور

جدول ۳-۱- وضعیت مصرف برق کشور تا پایان آبان ۹۹*

شرح	واحد	سال ۹۸	تا پایان آبان ۹۹	سهم مصرف (درصد)
خانگی	میلیون کیلووات ساعت	۸۸۵۰۰	۷۰۵۳۳	۳۴/۸
عمومی		۲۵۵۸۹	۱۶۶۲۱	۸/۲
کشاورزی		۳۸۷۶۴	۲۹۸۹۵	۱۴/۷
صنعتی		۹۷۰۸۱	۶۸۸۲۴	۳۳/۹
سایر مصارف (تجاری)		۲۰۱۴۳	۱۳۹۶۷	۶/۹
روشنایی معابر		۵۰۱۷	۳۱۲۰	۱/۵
کل فروش		۲۷۵۰۹۴	۲۰۲۹۶۸	۱۰۰

* به دلیل صدور صورتحساب مشترکین به صورت دوره دوماهه، این اطلاعات هر دوماه بروز می شود.

❖ نکات قابل توجه:

- ۱- کل مصرف برق تا پایان آبان ۹۹ در مقایسه با ماه مشابه سال قبل (۱۹۵۱۱۶میلیون کیلووات ساعت)، ۴ درصد افزایش داشته است.
- ۲- مصرف برق تا پایان آبان ۹۹ در بخش خانگی (۳۴/۸ درصد) بیش از سایر موارد مصرف بوده است.
- ۳- کل مصرف برق تا پایان آبان ۹۹ در مقایسه با پایان شهریور ۹۹ (۱۴۶۶۹۰ میلیون کیلووات ساعت)، ۳۸ درصد افزایش داشته است.

۳-۲- وضعیت مشترکین برق کشور

جدول ۳-۲- وضعیت مشترکین برق تا پایان آبان ۹۹*

شرح	واحد	تا پایان ۹۸	تا پایان آبان ۹۹	رشد نسبت به پایان ۹۸ (درصد)
خانگی	هزار مشترک	۲۹۴۲۷	۲۹۹۱۶	۱/۷
عمومی		۱۷۳۲	۱۸۰۳	۴/۱
کشاورزی		۴۶۴	۴۷۶	۲/۶
صنعتی		۲۵۵	۲۵۹	۱/۶
سایر مصارف (تجاری)		۴۷۶۶	۴۸۸۴	۲/۵
کل مشترکین		۳۶۶۴۴	۳۷۳۳۸	۱/۹

* به دلیل صدور صورتحساب مشترکین به صورت دوره دوماهه، این اطلاعات هر دوماه بروز می شود.

❖ نکات قابل توجه:

- ۱- تعداد مشترکین برق تا پایان آبان ۹۹ نسبت به پایان ۱۳۹۸، ۱/۹ درصد افزایش داشته است.
- ۲- تعداد مشترکین برق تا پایان آبان ۹۹ نسبت به پایان آبان سال ۹۸ (۳۶۳۶۳ هزار مشترک) ۲/۷ درصد افزایش داشته است.

۳-۳- وضعیت شبکه توزیع برق کشور

جدول ۳-۳- شبکه توزیع برق کشور تا پایان آبان ۹۹

شرح		واحد	موجودی تا پایان ۹۸	موجودی تا پایان آبان ۹۹	رشد نسبت به پایان ۹۸ (درصد)
شبکه فشار	متوسط	هزار کیلومتر	۴۳۹	۴۴۳	۰/۹۱
	ضعیف		۳۷۳	۳۷۷	۱/۰۷
ترانسفورماتور		هزار دستگاه	۷۴۷	۷۶۱	۱/۸۷
ظرفیت ترانسفورماتور		مگاوات آمپر	۱۲۸۳۸۰	۱۳۰۳۶۰	۱/۵۴

❖ نکات قابل توجه:

- ۱- مجموع طول شبکه فشار متوسط و ضعیف، تا پایان آبان ۹۹ (۸۲۰ هزار کیلومتر) نسبت به پایان سال ۹۸ (۸۱۲ هزار کیلومتر)، ۰/۹۸ درصد افزایش داشته است.
- ۲- تعداد و ظرفیت ترانسفورماتورهای برق کشور تا پایان آبان ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸، به ترتیب ۱/۸۷ و ۱/۵۴ درصد افزایش داشته‌اند.

۳-۴- وضعیت برق روستایی کشور

جدول ۴-۳- برق روستایی تا پایان آذر ۹۹

شرح	واحد	موجودی تا پایان ۹۸	از ابتدای سال تا آذر ۹۹	موجودی تا پایان آذر ۹۹	رشد موجودی نسبت به پایان ۹۸ (درصد)
روستاهای برق‌دار شده		۵۷۴۲۰	۱۵۰	۵۷۵۷۰	۰/۲۶
خانوار روستایی برق‌دار		۴۵۰۲۰۷۴	۲۰۳۰	۴۵۰۴۱۰۴	۰/۰۵
شبکه فشار روستایی	متوسط	۱۴۶۱۷۷	۲۳۲	۱۴۶۴۰۹	۰/۱۶
	ضعیف	۱۰۰۳۱۰	۶۸	۱۰۰۳۷۸	۰/۰۷
ترانسفورماتور روستایی		دستگاه	۷۷۵۰۴	۷۷۶۷۴	۰/۲۲
ظرفیت ترانسفورماتور روستایی		مگاوات آمپر	۷۷۱۶	۷۷۲۳	۰/۰۹

۵-۳- ظرفیت (نامی و عملی)، تولید و نیاز مصرف

جدول ۵-۳- ظرفیت (نامی و عملی)، تولید و نیاز مصرف تا پایان آذر ۹۹

ظرفیت نصب شده نیروگاهی	میزان	سهم (درصد)	واحد	رشد نسبت به پایان ۹۸ (درصد)	رشد نسبت به ماه قبل (درصد)
بخاری	۱۵۸۲۹	۱۸/۷	مگاوات	۰	۰
گازی	۲۳۲۱۷	۲۷/۴		-۵	۰
چرخه ترکیبی	۲۹۳۶۳	۳۴/۷		۸/۲	۰
برق- آبی	۱۲۰۸۸	۱۴/۳		۰	۰
اتمی	۱۰۲۰	۱/۲		۰	۰
(DG,CHP) تولید پراکنده	۱۹۵۵	۲/۳		۱۲/۷	۱
انرژی های تجدیدپذیر	۸۴۶	۱		۳	۰/۳
دیزلی	۴۳۹	۰/۵		۰	۰
کل ظرفیت نصب شده	۸۴۷۵۷	۱۰۰		۱/۵	۰
قدرت عملی شبکه سراسری در زمان پیک ۹۹ (۳۱/۴/۹۹ساعت ۲۱:۲۵)	حرارتی و اتمی	۵۲۷۷۴		۲/۷	۰
	برق- آبی و انرژی تجدیدپذیر	۱۱۶۴۷		-۳	۰
	جمع	۶۴۴۲۱		۲/۲	۰
تولید همزمان شبکه سراسری در زمان پیک ۹۹ (۳۱/۴/۹۹ساعت ۲۱:۲۵)	حرارتی و اتمی	۴۸۷۸۹		۳/۱	۰
	برق- آبی و انرژی تجدیدپذیر	۹۰۹۸		-۴/۶	۰
	جمع	۵۷۸۸۷		۱/۸	۰
دریافت برون مرزی	در زمان پیک ۹۹ (۳۱/۴/۹۹ساعت ۲۱:۲۵)	۳۶۷		۴۲۴/۳	۰
	قدرت تامین شده	۵۸۲۵۴		۲/۹	۰
حداکثر نیاز مصرف اصلاح شده سال ۱۳۹۹	پیک روز (۳۱/۴/۹۹) ۱۲:۴۰	۵۸۲۴۵		۱	۰
	پیک شب (۳۱/۴/۹۹) ۲۱:۲۵	۵۸۲۵۴		۳	۰
موضوع	شرح شاخص	میزان	واحد	رشد نسبت به دوره مشابه در ۹۸ (درصد)	رشد نسبت به ماه قبل (درصد)
تولید ناویژه انرژی برق کشور از ابتدای سال ۱۳۹۹	حرارتی و اتمی	۲۴۹۹۹۵	میلیون کیلووات ساعت	۸/۳	۱۰/۱
	برق- آبی	۱۸۰۵۸		-۳۰/۸	۶/۲
	جمع	۲۶۸۰۵۳		۴/۳	۹/۸
انرژی دریافتی برون مرزی ۱۳۹۹		۱۹۹۱		۱۰۱/۳	۱۰/۱
انرژی ارسالی برون مرزی ۱۳۹۹		۶۷۳۴		۱۱/۱	۱۵/۵
ماخذ: شرکت های مدیریت شبکه برق ایران و تولید نیروی برق حرارتی و سآب					

❖ نکات قابل توجه:

۱. کل ظرفیت نصب شده نیروگاهی تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸ (۸۳۵۰۶ مگاوات)، ۱/۵ درصد افزایش داشته است.
۲. تولید ناویژه انرژی برق کشور از ابتدای سال ۹۹ نسبت به دوره مشابه ۹۸ (۲۵۶۸۹۹ میلیون کیلووات ساعت)، ۴/۳ درصد افزایش داشته است.
۳. انرژی دریافتی تا پایان آذر ۹۹، نسبت به دوره مشابه ۹۸ (۹۹۸ میلیون کیلووات ساعت)، حدود ۱۰۱ درصد افزایش داشته است.
۴. انرژی ارسالی تا پایان آذر ۹۹ نسبت به دوره مشابه ۹۸ (۶۱۲۳ میلیون کیلووات ساعت)، حدود ۱۱ درصد افزایش داشته است.
۵. تولید ناویژه انرژی برق کشور تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان ماه قبل (۲۴۴۰۷۸ میلیون کیلووات ساعت)، ۹/۸ درصد افزایش داشته است.

۶-۳- بهره برداری و پیش بینی واحدهای نیروگاهی

جدول ۶-۳- بهره برداری و پیش بینی واحدهای نیروگاهی در سال ۹۹

ردیف	شرح	بهره برداری شده از ابتدای سال تا پایان آذر ۹۹ (مگاوات)	پیش بینی بهره برداری از دی تا پایان سال ۹۹ (مگاوات)	جمع کل بهره برداری تا پایان سال
۱	گازی	۶۸۵	۰	۶۸۵
۲	بخاری	۰	۰	۰
۳	چرخه ترکیبی	۳۲۰	۶۵۴	۹۷۴
۴	برق آبی		۵۹	۵۹
۵	تولید پراکنده	۲۲۱	۲۹	۲۵۰
۶	تجدیدپذیر	۶۲	۱۲۰	۱۸۲
۷	جمع	۱۲۸۸	۸۶۲	۲۱۵۰
ماخذ: شرکت‌های مدیریت شبکه، توسعه منابع آب و نیروی ایران و تولید نیروی برق حرارتی و سانات				

❖ نکته قابل توجه:

- بهره‌برداری از واحدهای جدید نیروگاهی تا پایان آذر ۹۹ (۱۲۸۸ مگاوات) نسبت به پایان آبان ۹۹ (۱۲۲۵ مگاوات)، ۵/۱ درصد افزایش داشته است.

۷-۳- وضعیت شبکه انتقال برق کشور

جدول ۷-۳- شبکه انتقال و فوق توزیع برق کشور (کیلومتر مدار) تا پایان آذر ۹۹

ردیف	شرح	واحد	موجودی تا پایان ۹۸	موجودی تا پایان ۹۹	رشد نسبت به پایان ۹۸ (درصد)
۱	خطوط ۴۰۰ کیلوولت	کیلومتر مدار	۲۱۰۷۹	۲۱۴۳۰	۱/۷
۲	خطوط ۲۳۰ کیلوولت		۳۲۴۶۵	۳۲۵۰۴	۰/۱
جمع شبکه انتقال			۵۳۵۴۴	۵۳۹۳۴	۰/۷
۳	خطوط ۱۳۲ کیلوولت		۲۴۳۰۲	۲۴۵۷۹	۱/۱
۴	خطوط ۶۳ کیلوولت		۵۰۱۹۱	۵۰۳۴۸	۰/۳
جمع شبکه فوق توزیع			۷۴۴۹۳	۷۴۹۲۷	۰/۶
جمع خطوط انتقال و فوق توزیع			۱۲۸۰۳۷	۱۲۸۸۶۱	۰/۶

❖ نکته قابل توجه:

- مجموع طول خطوط انتقال و فوق توزیع برق کشور تا پایان آذر ۹۹، نسبت به پایان سال ۹۸ (۱۲۸۰۳۷ کیلومتر مدار)، ۰/۶۴ درصد افزایش داشته است.

۳-۸- ظرفیت پست‌های شبکه انتقال و فوق توزیع

جدول ۳-۸- ظرفیت پست‌های شبکه انتقال و فوق توزیع تا پایان آذر ۹۹

ردیف	شرح	واحد	موجودی تا پایان ۹۸	موجودی تا پایان آذر ۹۹	رشد نسبت به پایان ۹۸ (درصد)
۱	پست‌های ۴۰۰ کیلوولت	مگاوات آمپر	۷۰۷۸۸	۷۳۳۲۱	۳/۶
۲	پست‌های ۲۳۰ کیلوولت		۸۷۷۷۰	۹۱۲۵۰	۴
جمع پست‌های انتقال			۱۵۸۵۵۸	۱۶۴۵۷۱	۳/۸
۳	پست‌های ۱۳۲ کیلوولت		۳۴۱۵۷	۳۴۵۴۷	۱/۱
۴	پست‌های ۶۳ و ۶۶ کیلوولت		۷۷۸۴۸	۷۸۹۸۸	۱/۵
جمع پست‌های فوق توزیع			۱۱۲۰۰۵	۱۱۳۵۳۵	۱/۴
جمع پست‌های بلافصل نیروگاهی			۹۳۲۷۲	۹۴۴۰۲	۱/۲
جمع پست‌ها (انتقال، فوق توزیع و بلافصل)			۳۶۳۸۳۵	۳۷۲۵۰۸	۲/۴

❖ نکته قابل توجه:

- ظرفیت کل پست های برق (انتقال، فوق توزیع و بلافصل) تا پایان آذر ۹۹ نسبت به پایان سال ۹۸ (۳۶۳۸۳۵) مگاوات آمپر، ۲/۴ درصد افزایش داشته است.

۳-۹- شاخص‌های بخش برق

جدول ۳-۹- شاخص‌های برق در سال ۹۹

ردیف	عنوان	واحد	دوره	میزان
۱	پیک مصرف برق	مگاوات	تا پایان آذر ۹۹	۵۸۲۵۴
۲	تغییر پیک مصرف سال جاری نسبت به زمان مشابه در سال گذشته	درصد	تا پایان آذر ۹۹	۱
۳	سهم قدرت تولیدی نیروگاه‌ها از کل قدرت تولیدی		تا پایان آذر ۹۹	۸۴/۳
۴	در زمان پیک مصرف			۱۵/۷
۵	متوسط راندمان نیروگاه‌های حرارتی		سال ۱۳۹۸	۳۸/۶

بخش چهارم

بخش انرژی‌های تجدیدپذیر



۴-۱- گزارش عملکرد نیروگاه‌های تجدیدپذیر و پاک تا پایان آذر ۹۹

جدول ۴-۱- ظرفیت نیروگاه‌های تجدیدپذیر و پاک (دولتی و غیردولتی) نصب شده تا پایان آذر ۹۹

نوع نیروگاه‌های منصوبه	بادی	فتو ولتائیک	برقابی کوچک	زیست توده	بازیافت تلفات حرارتی	مجموع	درصد رشد نسبت به ماه قبل
ظرفیت (MW)	۳۰۲/۸	۴۱۳/۶	۱۰۵/۶	۱۰/۵	۱۳/۶	۸۴۷	۰/۳

❖ نکته قابل توجه:

- ظرفیت کل نیروگاه‌های تجدیدپذیر و پاک تا پایان آذر ۹۹ نسبت به ماه گذشته (۸۴۳ مگاوات)، ۰/۴ درصد افزایش داشته است که این افزایش مربوط به ظرفیت نیروگاه فتوولتائیک بوده است.

۴-۲- پروژه‌های تجدیدپذیر و پاک در حال نصب

جدول ۴-۲- پروژه‌های تجدیدپذیر و پاک در حال نصب

ردیف	پروژه‌های در دست احداث	واحد	ظرفیت
۱	از محل قراردادهای خرید تضمینی برق تجدیدپذیر	MW	۳۰۰

۴-۳- شاخص‌های بخشی انرژی‌های تجدیدپذیر

جدول ۴-۳- شاخص‌های انرژی‌های تجدیدپذیر در آذر ۹۹

ردیف	عنوان	واحد	میزان
۱	برق تولیدی از منابع تجدیدپذیر	میلیون کیلووات ساعت	۸۲
۲	عدم انتشار گازهای گلخانه‌ای*	هزار تن	۵۵
۳	عدم مصرف سوخت فسیلی*	معادل میلیون متر مکعب گاز طبیعی	۲۳
۴	عدم مصرف آب*	میلیون لیتر	۱۸
۵	ظرفیت نصب شده انرژی‌های تجدیدپذیر	مگاوات	۸۴۶/۶

* به دلیل نصب نیروگاه‌های تجدیدپذیر و پاک به جای توسعه نیروگاه‌های حرارتی

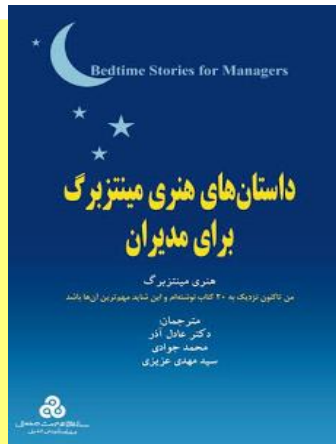
❖ نکته قابل توجه:

- در فصول سرد سال به دلیل کاهش مدت تابش انرژی خورشیدی، شاخص‌های انرژی‌های تجدیدپذیر (برق تولیدی از منابع تجدیدپذیر، عدم انتشار گازهای گلخانه‌ای، عدم مصرف سوخت فسیلی، عدم مصرف آب) کاهش دارند.

معرفی کتاب

مرکز اطلاعات علمی، اسناد و کتابخانه وزارت نیرو





عنوان کتاب: داستان‌های هنری مینتزرگ

برای مدیران

نویسنده: هنری مینتزرگ

مترجمان: عادل آذر ... و دیگران

ناشر: سازمان مدیریت صنعتی

سال انتشار: ۱۳۹۸

شماره بازبایی: ۱۳۹۸ M۵۶.۲ HD ۳۱

نویسنده کتاب «داستان‌های هنری مینتزرگ برای مدیران»، که خود آن را جدی‌ترین و مهم‌ترین کتاب خود می‌خواند، با زبانی شیرین، ساده و جذاب، جدی‌ترین کاربردی‌ترین مباحث دنیای مدیریت را به بحث گذاشته است. او که از بزرگ‌ترین نظریه‌پردازان و تاریخ‌سازان حوزه‌ی مدیریت است، پیش از این کتاب‌هایی مثل سازماندهی، پنج الگوی کارساز، ظهور و سقوط برنامه‌ریزی استراتژیک، جنگل استراتژی و رد پای استراتژی را نوشته که هر کدام سهم بسزایی در تغییر نگرش مدیران جهان داشته‌اند.

کتاب «داستان‌های هنری مینتزرگ برای مدیران» سرشار از شگفتی‌هاست و چکیده‌ای است از آنچه که مینتزرگ در بیشتر از پنجاه سال آموزش، مشاوره و نظریه‌پردازی آموخته و حالا در قالب داستان به مخاطب عرضه می‌کند. نویسنده در مقدمه‌ی کتاب سؤال می‌کند: سازمان‌هایی را که می‌شناسید در نظر بگیرید و بیشتر به آن‌ها فکر کنید: آیا آن‌ها به عنوان مجموعه‌ای از منابع انسانی عمل می‌کنند یا صرفاً اجتماعی از انسان‌ها هستند؟

آیا در این سازمان‌ها، فکر کردن همیشه اول رخ می‌دهد یا در آن سازمان‌ها گاهی ابتدا به جای فکر کردن، مشاهده می‌کنند و یا ابتدا عمل می‌کنند تا بهتر فکر کنند؟ آیا آن سازمان‌ها مانند یک دیوانه تدبیر می‌نمایند یا در خدمت روح سازمان عمل می‌کنند؟ آیا آن‌ها باید بهترین باشند یا باید بهترین حد خود را به نمایش بگذارند؟

مینتزبرگ کتاب را در بخش‌هایی مانند مدیریت کردن، سازمان‌دهی، تحلیل کردن، ارتقاء، مسئولیت بخش‌بندی کرده و توضیح داده که لزومی ندارد داستان‌های کتاب به همین ترتیب خوانده شوند. البته تاکید هم دارد که می‌خواهد خواننده را به تعجب وا دارد. او می‌خواهد با ادبیاتی غریب، سازمان‌ها را تحلیل کند. از استعاره‌ها، گاوها و باغ‌ها، کلوچه‌های برش خورده، زنبورها و تخم‌مرغ استفاده می‌کند تا شما را عصبانی یا شگفت‌زده کند! عصبانیت از این جنس که چه تصورات نادرستی طی سال‌های مدیریت داشته‌اید یا چگونه و به سادگی بنیاد بسیاری از پیش‌فرض‌ها و دانسته‌هایتان بر باد می‌رود.

حسن داستان‌سرایی مینتزبرگ در این است که بدون آنکه خواننده را خسته کند، از مبحثی به مبحث دیگر می‌رود و تم داستانی مشترکی را بین عناوین مختلف دنبال می‌کند. در واقع بدون آنکه خواننده دلزده شود از مبحث تفاوت‌های مدیریت و رهبری به اثر اینترنت بر مدیریت سازمانی و نحوه انتخاب استراتژی در یک سازمان می‌رود و همه را به شیرینی به هم وصل می‌کند.

از دیگر جنبه‌های دلنشین کتاب مینتزبرگ، طنز نهفته در آن است، مثلاً برای آنکه به خواننده درباره‌ی معایب رهبری مغرورانه پند و اندرز دهد، چهار قاعده را برای تبدیل شدن به رهبری مغرور عنوان می‌کند تا هم چکیده‌ی مفهوم را به سرعت منتقل کند و هم خواننده را با خود همراه کند.

فهرست مطالب:

- ۱: داستان‌هایی در رابطه با مدیریت کردن؛ ۲: داستان‌های سازمان‌دهی؛ ۳: داستان‌هایی در رابطه با تحلیل کردن؛ ۴: داستان‌هایی درباره ارتقاء؛ ۵: داستان‌هایی در رابطه با زمینه؛ ۶: داستان‌هایی در رابطه با مسئولیت؛ ۷: داستان‌هایی برای فردا؛ یادداشت‌ها.